



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

02 יולי 2026

י"ז תמוז, תשפ"ו

מענה לשאלות הבהרה במסגרת מכרז פומבי מס' 3/2026 להפעלת מרכזי נעורים ביישובים הדרוזיים והצ'רקסיים.

1. להלן יפורטו השאלות להבהרה והמענה שניתן בעניין פרסם מכרז פומבי מס' 3/2026 להפעלת מרכזי נעורים ביישובים הדרוזיים והצ'רקסיים
2. אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא.
3. אין באי התייחסותה של ועדת המכרזים לשאלה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל, או כדי לשנות בדרך כלשהי את פרשנות המכרז.
4. האמור במסמך אינו בא במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליו עושה זאת על אחריותו בלבד.
5. נוסח השאלות שלהלן אינו זהה בהכרח לנוסח השאלה שנשאלה. בחלק מהשאלות שונה מעט הניסוח וכן הוסרו שמות הפונים, או שהשאלות נוסחו מחדש לצורך הבהירות ולשם הוספת תיקונים תחביריים.
6. עד למועד זה התקבלו 72 שאלות הבהרה. להלן השאלות והמענה המוצע:

תשובה	פירוט השאלה	פרק/נספח/סעיף	מס"ד
ראה תיקון סעיף 4.3.1.2	למציע 5 לקוחות שונים לפחות נשמח להבהרה בנוגע להגדרה 'לקוחות'	4.3.1.2	1.
בכפוף לעמידה בהוראות המכרז	האם לעניין סעיף זה תחת ההגדרה 'הפעלה וניהול תוכניות ו/או מסגרות חינוך בלתי פורמלי וחברתיות לבני ובנות נוער בהיקף של לפחות 1,000,000 ₪ (ללא מע"מ)' יכולות להיכלל תוכניות שנות מעבר (מכינות, שנות שירות, מכוני מנהיגות) במידה והמשתתפים בה הם בני 18 בלבד?	4.3.1.2	2.
אין במכרז דרישה להגשת תכנית העבודה בתבנית או בטבלה ייעודית. על המציע לצרף תכנית עבודה בהתאם להוראות סעיף 5.2.1 למכרז ונספח 5, הכוללת את כלל הרכיבים המפורטים בו	לא צורפה טבלה המפרטת את הוכחת העמידה בתוכנית העבודה, נבקש השלמתכם.	חוברת ההצעה סעיף 12.1	3.



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

4.	נספחים – נספח 1	בקטגורית מעטפת ניהולית ישנה שורה ללא ציון יחידת התמחור והתיאור, האם הכוונה למשרת רכז בוגרים?	ראה תיקון של טבלת מחירים 1 - הצעה כספית
5.	פרק ג' סעיף 13.2.1	במסגרת סעיף "ניסיון וכישורים", מפורטים מספר רכיבים המוגדרים כיתרון. נבקש להבהיר כיצד רכיבי יתרון אלו מובאים לידי ביטוי במסגרת בחינת ההצעות – האם הם מקבלים ביטוי במסגרת ניקוד מדדי האיכות, ובמידה שכן, מהו אופן שקלולם (לרבות קיומו של ניקוד ייעודי או משקל מוגדר לכל אחד מהרכיבים)	רכיבי היתרון המפורטים בפרק ג' מתייחסים לדרישות המקצועיות ולמאפייני כוח האדם הנדרשים במסגרת ההתקשרות. יובהר כי לא נקבע בגין רכיבי היתרון המופיעים בסעיף 13, ניקוד ייעודי במסגרת אמות המידה לניקוד ההצעות. בחינת ההצעות וניקודן תיעשה בהתאם לאמות המידה המפורטות בסעיף 5 למכרז בלבד
6.	פרק ג' סעיף 18.3	בסעיף 18.3 ישנה הפניה לנספח 19, נספח זה אינו קיים במסמכי המכרז, נא הבהרתכם.	נפלה טעות במסמכי המכרז. ההפניה לנספח 19 אינה רלוונטית ונמחקה. יתר הוראות המכרז יישארו ללא שינוי
7.	פרק א' + פרק ב' מול 4.3.1.3 11.3.2.3	בסעיף 4.3.1.2 נכתב כי ניסיון המציע לעניין היקף לקוחות ייבחן במהלך התקופה המתחילה בשנת 2020 ועד למועד האחרון להגשת הצעות, ואילו בסעיף 11.3.2.2 נכתב כי התקופה מתחילה בשנת 2021. נבקש הבהרה למהי התקופה המחייבת לצורך הוכחת תנאי הסף: החל משנת 2020 או החל משנת 2021?	הסעיף תוקן לנוסח הבא: "במהלך התקופה המתחילה בשנת 2021 ועד למועד האחרון שנקבע להגשת הצעות, למציע 5 לקוחות שונים לפחות, אשר כל אחד מהם, בנפרד, רכש ממנו שירותי הפעלה וניהול של תכניות ו/או מסגרות חינוך בלתי פורמלי וחברתיות לבני ובנות נוער בהיקף של לפחות 1,000,000 ₪ (ללא מע"מ)"



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

8.	פרק א' + פרק ב' 4.3.1.3 מול 11.3.2.3	בסעיף 4.1.1.3 נכתב כי ניסיון המציע לעניין היקף פעילות עסקית ייבחן במהלך התקופה המתחילה בשנת 2020 ועד למועד האחרון להגשת הצעות, ואילו בסעיף 11.3.2.3 נכתב כי התקופה מתחילה בשנת 2021. נבקש הבהרת המזמין מהי התקופה המחייבת לצורך הוכחת היקף פעילות עסקית מצטבר של 10,000,000 ₪.	הסעיף תוקן לנוסח הבא: "במהלך התקופה המתחילה בשנת 2021 ועד למועד האחרון שנקבע להגשת הצעות, המציע פעל בתחום החינוך הבלתי פורמלי והפעיל תכניות ו/או מסגרות חינוך בלתי פורמלי וחברתיות לבני ובנות נוער, בהיקף כספי של 10,000,000 ₪ במצטבר"
9.	פרק א' 4.3.1.1-4.3.1.3	נבקש להבהיר האם פעילות חינוכית שבוצעה במסגרת מערכת גפ"ן, כאשר הגורם המאשר/המממן הוא משרד החינוך, יכולה להיחשב כפעילות בתחום החינוך הבלתי פורמלי לצורך עמידה בתנאי הסף.	כן, בכפוף לעמידה בהוראות המכרז
10.	פרק א' 4.3.1.2	לעניין הדרישה ל- 5 לקוחות שונים, אשר כל אחד מהם רכש שירותי הפעלה וניהול של תוכניות ו/או מסגרות חינוך בלתי פורמלי וחברתיות לבני ובנות נוער בהיקף של לפחות 1,000,000 ₪ ללא מע"מ – נבקש להבהיר כיצד יוגדר "לקוח" בפעילות שבוצעה במסגרת גפ"ן: האם משרד החינוך ייחשב כלקוח אחד, או שניתן להכיר בבתי ספר / רשויות מקומיות שונים שקיבלו או הזמינו את השירות כלקוחות שונים?	1. ראה תיקון סעיף 4.3.1.2. 2. לגבי תכנית גפ"ן תחשב כתכנית אחת גם אם בוצעה במספר מוסדות או רשויות מקומיות
11.	פרק א' 4.3.1.2	נבקש להבהיר האם לצורך הוכחת היקף רכישה של לפחות 1,000,000 ₪ ללא מע"מ לכל לקוח, ניתן לצרף מספר הזמנות/התקשרויות/פעילויות שבוצעו עבור אותו לקוח במהלך התקופה הרלוונטית, או שנדרש כי ההיקף האמור יהיה במסגרת התקשרות אחת בלבד.	1. ראה תיקון סעיף 4.3.1.2. 2. היקף האמור נדרש במסגרת תכנית ו/או מסגרת אחת בלבד



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

12.	פרק א' 4.3.1.2 4.3.1.3	נבקש להבהיר האם לצורך הוכחת ההיקף הכספי הנדרש בתנאי הסף ניתן להסתמך על התקשרויות/הזמנות חתומות ופעילות, שנחתמו והחלו בתקופה הרלוונטית אך תקופת ביצוען צפויה להסתיים לאחר המועד האחרון להגשת ההצעות, לפי מלוא היקפן הכספי החוזי; או שההיקף יוכר רק לפי סכומים שבוצעו/סופקו/חויבו/שולמו בפועל עד למועד האחרון להגשת ההצעות.	כן, לצורך בחינת העמידה בתנאי הסף ניתן להציג גם תכניות שנחתמו והחלו בתקופה הרלוונטית, בכפוף לעמידה בהוראות המכרז
13.	פרק א' 4.3.1.3 – 4.3.1.1	נבקש להבהיר האם תוכניות העשרה בתחומי STEM, רובוטיקה, מדעים, טכנולוגיה, יזמות, מנהיגות או מצוינות, שהופעלו עבור ילדים ובני נוער בתוך מוסדות חינוך או לאחר שעות הלימודים, יוכרו כתוכניות חינוך בלתי פורמלי לצורך עמידה בתנאי הסף.	כן, בכפוף לעמידה בהוראות המכרז
14.	פרק א' 4.3.1.4	ביחס לניסיון מנהל הפרויקט – נבקש להבהיר האם ההיקף הכספי הנדרש של 2,500,000 ₪ לכל פרויקט הוא היקף שנתי, או היקף מצטבר של הפרויקט לאורך תקופת הפעלתו.	1. ראו תיקון לסעיף 4.3.1.4 2. ההיקף הכספי הנדרש של 2,500,000 ₪ לכל פרויקט הינו היקף מצטבר של הפרויקט לאורך תקופת הפעלתו, ולא היקף שנתי
15.	פרק א' 4.3.1.4	נבקש להבהיר האם ניסיון מנהל הפרויקט המוצע יכול לכלול ניסיון קודם שנצבר אצל מעסיקים/ גופים אחרים, או שנדרש כי הפרויקטים המוצגים לצורך עמידה בתנאי הסף בוצעו דווקא במסגרת המציע.	כן, ניתן להציג ניסיון קודם של מנהל הפרויקט שנצבר אצל מעסיקים או גופים אחרים, בכפוף לעמידה בתנאי המכרז



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

<p>1. ראה תיקון לסעיף 15.1. 2. הזוכה רשאי לספק חלק מן השירותים באמצעות קבלני משנה, בכפוף לקבלת הסכמת המשרד מראש ובכתב, ובהתאם לסעיפי המכרז הרלוונטיים לספקי משנה</p>	<p>נבקש להבהיר האם קיימת מגבלה על שיעור הפעילות או על ההיקף הכספי שניתן לבצע באמצעות קבלני/ספקי משנה, בכפוף לקבלת אישור המשרד ובהתאם להוראות המכרז.</p>	<p>פרק ג' + פרק ד' 15.1-15.4 ; סעיף 9 להסכם</p>	<p>16.</p>
<p>לא, תכנית העבודה מוגבלת ל-10 עמודים בהתאם להוראות המכרז. ככל שהמציע מבקש להציג מסמכים, דוגמאות או חומרים מקצועיים נוספים, ניתן יהיה להציגם במסגרת הראיון</p>	<p>תוכנית העבודה מוגבלת ל- 10 עמודים. נבקש להבהיר האם ניתן לצרף נספחים מקצועיים כגון תרשים ארגוני, קורות חיים, מודל מדידה, דוגמאות תוכן או פרופיל ארגוני, מבלי שייספרו במניין 10 העמודים.</p>	<p>פרק א' + נספח 5 5.2.1 ; נספח 5</p>	<p>17.</p>
<p>ראה תיקון של טבלת מחירים 1 - הצעה כספית</p>	<p>בטבלת המחיר נכתב "תקורה - יש להציע עד 7%". נבקש להבהיר על אילו רכיבים ניתן לחשב את התקורה; האם על כלל רכיבי ההצעה, לרבות כוח אדם, ציוד, ספקי משנה, מלגאים, שיווק והערכה, או רק על רכיבי פעילות מסוימים.</p>	<p>נספח 1 טופס הצעת המחיר – תקורה</p>	<p>18.</p>
<p>הציוד שיירכש במסגרת ההתקשרות הינו רכוש המשרד. במקרה של בלאי סביר או צורך בחידוש ציוד, הנושא ייבחן על ידי המשרד בהתאם לצורך ולשיקול דעת ובכפוף להיקף התקציבי במכרז. בנוגע לאובדן וגניבה ראה את נספח ד' – ביטוח.</p>	<p>ציוד שיירכש במסגרת ההצטיידות ייחשב רכוש קבוע בבעלות המשרד. נבקש להבהיר מהו מנגנון האחריות במקרה של אובדן, גניבה, בלאי או נזק לציוד, ובפרט כאשר הציוד מצוי במבנה שבאחריות הרשות המקומית.</p>	<p>פרק ג' 11.5-11.6 ; 16.4</p>	<p>19.</p>



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

20.	פרק ג' + נספח 1 18.1-18.6 ; טופס הצעת המחיר	1. ראה תיקון טבלת מחירים 1 – הצעה כספית. 2. עלות הגוף המעריך החיצוני וכלל הפעולות הנדרשות לצורך ביצוע רכיב ההערכה והמדידה השנתית, כלולות ביחידת התמחור "הערכה ומדידה שנתית". היקף העבודה מפורט בסעיף 18.	נבקש להבהיר האם עלות הגוף המעריך החיצוני כלולה במלואה ביחידת התמחור "הערכה ומדידה שנתית", ומהו היקף העבודה המצופה מהגוף המעריך במסגרת רכיב זה.
21.	פרק ג' 13.1.2 ; 20.1	ככל שיחול שינוי, בנסיבות המתאימות ייבחן הצורך בביצוע התאמות בהתאם להוראות המכרז, הסכם ההתקשרות ושיקול דעת המשרד.	נבקש להבהיר האם במקרה של שינוי במספר הרשויות המקומיות או מוקדי הפעילות לאחר הזכייה, תותאם התמורה לספק בהתאם להיקף הפעילות המעודכן, לרבות התאמת כוח האדם, התקורה ורכיבי ההפעלה.
22.	פרק א' 6.5.1 – 6.5.2	ראה תיקון סעיף 6.5.1 וסעיף 2.2 למכרז.	נבקש להבהיר מהו לוח הזמנים הצפוי לתחילת ההפעלה בפועל לאחר הודעת הזכייה והוצאת ההזמנה לספק, והאם קיימת תקופת התארגנות מוגדרת לגיוס כוח אדם, פתיחת מרכזים, מיפוי רשויות, הצטיידות והכנת תכנית עבודה.
23.	פרק ג' 13 ; 16.2	המכרז אינו מחייב את הזוכה לקלוט או להמשיך העסקה של עובדים קיימים. הזוכה יהיה רשאי לגייס את צוות העובדים מטעמו, בהתאם לדרישות המכרז ובכפוף לאישור המשרד ובהתאם להוראות המכרז.	נבקש להבהיר האם הזוכה יידרש לקלוט או להמשיך העסקה של עובדים קיימים במרכזי נעורים הפועלים כיום, או שמא הזוכה רשאי לגייס צוות חדש מטעמו בהתאם לדרישות המכרז ובכפוף לאישור המזמין.



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

24.	נספח ד' – ע"מ 94	מבוקש למחוק את קוד 350 מבוקש כי יובהר כי החתימה על קוד 308 הינה בכפוף לכך שבביטוחי המשתתפים האחרים בתוכנית נכלל ויתור הדדי על זכות התחלוף כלפי המציע.	ראה תיקון לנספח הביטוח
25.	נספח ד' – ביטוח	מבוקש כי יובהר כי החתימה על קוד 308 הינה בכפוף לכך שבביטוחי המשתתפים האחרים בתוכנית נכלל ויתור הדדי על זכות התחלוף כלפי המציע.	ראה תיקון לנספח הביטוח
26.		מבוקש כי יובהר כי החתימה על קוד 308 הינה בכפוף לכך שבביטוחי המשתתפים האחרים בתוכנית נכלל ויתור הדדי על זכות התחלוף כלפי המציע.	ראה תיקון לנספח הביטוח
27.		מבוקש כי יובהר כי החתימה על קוד 308 הינה בכפוף לכך שבביטוחי המשתתפים האחרים בתוכנית נכלל ויתור הדדי על זכות התחלוף כלפי המציע.	ראה תיקון לנספח הביטוח



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

ראה תיקון לנספח הביטוח			.28
	מבוקש כי יובהר כי החתימה על קוד 308 הינה בכפוף לכך שבביטוחי המשתתפים האחרים בתוכנית נכלל ויתור הדדי על זכות התחלוף כלפי המציע.		
ככל שתתקיים עמידה בכל דרישות המכרז.	אנו מבינים מנוסח תנאי הסף שמציע שמציג ניסיון בהפעלת תכניות חינוכיות לבני נוער עומד בתנאי הסף - אנא אישורכם.	א' פרק 4.3.1.1.1	.29
ראה תיקון סעיף 4.3.1.2.1	נבקש להפחית את היקף הלקוחות הנדרש ל- 2 לקוחות ונבקש לאשר שאגפים שונים באותו משרד ממשלתי אשר מקבלים שירותים שונים מהמציע ייחשבו כלקוחות שונים	א' פרק 4.3.1.2.1	.30
אין שינוי בתנאי סף	נבקש לאפשר להציג גם תכניות או מסגרות חינוך פורמאליות במסגרת המענה על תנאי הסף - מציע שעוסק בתחום הפורמאלי הינו בעל ניסיון ראוי להפעלת הפרויקט נשוא המכרז.	א' פרק 4.3.1.2.1	.31



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

32.	פרק 4.3.1.3.1	א'	אין שינוי בתנאי סף
			נבקש לאפשר להציג גם ניסיון בתחום הפורמאלי במסגרת המענה לתנאי הסף - מציע שעוסק בתחום הפורמאלי הינו בעל ניסיון ראוי להפעלת הפרויקט נשוא המכרז
33.	פרק 4.3.1.4.1	א'	ראה תיקון סעיף 4.3.1.41
			נבקש, לחילופין, לאפשר להציג מנהל פרויקט עם ניסיון בניהול פרויקט אחד במשך לפחות שנתיים, בהיקף כספי של 5 מלש"ח לפרויקט
34.	פרק 5.2.1	א'	ראה תיקון סעיף 5.2.1.
			מעטים המועמדים שניהלו 3 פרויקטים במשך 6 השנים האחרונות. נודה לכם על שינוי תנאי האיכות - שינתן ניקוד עבור שנות הניסיון ו/או ההיקף הכספי של הפרויקט.
35.	נספח הצעת המחיר	1	1. המחירים כוללים מע"מ 2. התמורה תבצע בהתאם לדרישות התשלום ושולמו בהתאם להוראת תכ"ם מספר 1.4.3 "מועדי תשלום". 3. הסכומים שנקבעו בטבלת מחירים 1 - הצעה כספית כוללים את כל ההוצאות לרבות גם הוצאות נסיעה. לעניין התקורה ראה תיקון טבלת מחירים - הצעה כספית.
			טבלת המחירים בחלקה כבר מלאה - 1. האם המחירים כוללים מע"מ? 2. האם המציע יקבל את התמורה בגין סעיפים אלו מראש או שעליו לקחת בחשבון הוצאות מימון? 3. ישנה התייחסות להוצאות שכר של כ"א, אך אין התייחסות להוצאות נסיעתם. אנא הבהרתכם - אם הקבלן נדרש לקחת בחשבון בסעיף התקורה את הוצאות הנסיעה של כ"א



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

	בפרוייקט? האם הסכומים שננקבו על ידי עורך המכרז כוללים גם הוצאות נסיעה?		
היקף ההתקשרות הוא עד 11,200,000 ₪ לתקופת התקשרות המקורית (12 חודשים).	אנו מבינים שמדובר על סכום של 11,200,000 ₪ לכל אחת משנות ההתקשרות. אנא אישורכם.	הקדמה 1.4	.36
1. ראה תיקון של טבלת מחירים 1 - הצעה כספית 2. לא, ההשוואה תתבצע בין המחירים שיופיעו בעמודה "הצעת המחיר למילוי המציע" שבהצעות. 3. בשלב זה לא ניתן להוסיף עמודה כמבוקש. היקף היחידות השנתיות יגובש בשלב בו תהיה קיימת תכנית ייעודית לכל מרכז (לאחר שלב הזכייה). 4. ראה תיקון של טבלת מחירים 1 - הצעה כספית 5. ראה תיקון של טבלת מחירים 1 - הצעה כספית	1. נראה כי חלה טעות בסכום המוצג עבור יחידת התמחור "מדריך (50%) - נודה לבדיקתכם. 2. האם בעת השוואה בין ההצעות יכפיל עורך המכרז את המחיר ליחידה כפול היקף היחידות השנתית? 3. נודה להוספת עמודה שתכלול את היקף היחידות השנתיות. 4. בעמודת "הצעת המחיר למילוי המציע" - היכן שלא מצויין "יחידה" - המציע אינו נדרש לתת הצעת מחיר? (לדוגמא - יחידת התמחור "פעילות קיץ, אירועי שיא ושנתיים") 5. ביחידת התמחור "מעטפת ניהולית" ישנה שורה ללא תיאור בעל התפקיד. אנא תיקונכם.	נספח 1 הצעת המחיר	.37



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

על המציע להגיש את פרק ב' ואת הסכם התקשרות חתום כולל נספחים.	"פרק זה מהווה את מענה המציע למכרז, אין צורך במתן מענה לכל חלק אחר במכרז, או לצרף מסמך שאינו נדרש בפרק זה" - למען הסר ספק אנו מבינים כי אין צורך בצירוף מסמכי המכרז, הבהרות, ההסכם, מפרט השירותים או כל מסמך אחר. אנא אישורכם.	ב' פרק 9.1.1	.38
ראה מענה לשאלה מספר 7	"במהלך התקופה המתחילה בשנת 2021 ועד למועד האחרון שנקבע להגשת הצעות..." נראה כי חלה טעות סופר, בתנאי הסף הרלוונטי, סעיף 4.3.1.2.1, מבוקש ניסיון החל משנת 2020. אנא תיקונכם	ב' פרק 11.3.2.2.1	.39
ראה מענה לשאלה מספר 8	"במהלך התקופה המתחילה בשנת 2021 ועד למועד האחרון שנקבע להגשת הצעות..." נראה כי חלה טעות סופר, בתנאי הסף הרלוונטי, סעיף 4.3.1.3.1, מבוקש ניסיון החל משנת 2020. אנא תיקונכם	ב' פרק 11.3.2.3.1	.40
אין שינוי במסמכי המכרז	לצורך מילוי מיטבי של מסמכי ההצעה נודה על קבלת חוברת ההצעה בקובץ WORD.	כללי	.41



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

42.	פרק 13.2.1	ג'	ראה תיקון סעיף 5.2.1 - סעיף 3 בטבלה.	מנהל הפרויקט - ניסיון וכישורים נדרשים לתפקיד – כיצד ניסיון זה בא לידי ביטוי במחווון המוצג בסעיף 5.2.1(3)? נודה על הבהרתכם
43.	נספח 1 (טבלת תמחור)		לא, אין מדובר בשיטת תשלום "גב-אל-גב", התשלום יתבצע בכפוף להמצאת דוחות עלות - מעביד/חשבוניות בלבד. יובהר כי התשלומים בגין רכיבי כוח אדם לא יפחתו מהסכומים המצוינים בטבלת המחירים.	נבקש לוודא כי המחירים הנקובים בטבלת התמחור בגין כלל רכיבי כוח האדם (עלויות שכר מעביד) ורכיבי ההצטיידות והתחזוקה משולמים בשיטת "גב-אל-גב" (Back-to-Back), זאת במטרה להבטיח כי מלוא המשאבים המוקצים לשכר הצוות ולציוד המרכזים מנוצלים ייעודית לטובת איכות המענים המקצועיים.
44.	פרק א' נספח 1 (טופס הצעת המחיר) 5.3.3 כלל 2 בנספח 1		אין שינוי במסמכי המכרז	במטרה לייצר שוויון והוגנות בהשוואת ההצעות בין מציעים החבים במע"מ לבין מציעים שאינם חבים במע"מ, ועל מנת למנוע הטיה מובנית בציון המחיר לרעת המגזר העסקי- נבקש כי לצורך דירוג רכיב המחיר וחישוב הציון המשוקלל, המשרד יבצע את ההשוואה בין ההצעות על בסיס המחיר ללא רכיב המע"מ. הבהרה זו נדרשת כדי להבטיח שהתחרות תתמקד באיכות המענים המקצועיים וביעילות התפעולית של המציע.
45.	נספח 1 (טבלת תמחור) פרק ג' (תכולת ההתקשרות)		התמחור בגין כל רכיב צריך לגלם את כלל ההוצאות	לאור העובדה שעלויות השכר של צוות המרכז קבועות ומתוקצבות בנפרד בטבלה, אנו יוצאים מנקודת הנחה מקצועית כי הנחיית והובלת המפגשים, הסדנאות ותכנית המנטורינג מבוצעות על ידי הצוות הקיים כחלק מהגדרת תפקידם [13.2.4]. לאור זאת, נבקש לוודא האם מחיר היחידה הנדרש עבור רכיבים אלו, וכן עבור יחידות כגון: "אירועי שיא", "הערכה ומדידה שנתית" ו"יח"צ ושיווק", נדרש לכלול מרכיבים לוגיסטיים נוספים



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

	מעבר לניהול הצוות? ככל שנדרשים מרכיבים לוגיסטיים ייעודיים, נבקש כי המשרד יפרט את "מפרט התכולה המינימלי" הנדרש לכל יחידה.		
אל-גב" אין מדובר בשיטת תשלום "גב- אל-גב"	לאור הדרישה כי המדידה וההערכה יבוצעו על ידי גוף חיצוני שייבחר בהליך תחרותי שיוצא על ידי הזוכה ובשיתוף המשרד, נבקש להבהיר: האם מחיר היחידה הנקוב בנספח 1 אמור לשקף סכום גלובלי סופי, או שמא התשלום עבור רכיב זה יבוצע בשיטת "גב-אל-גב" (Back-to-Back) כנגד עלות הצעת המחיר הזוכה בהליך התחרותי? הבהרה זו קריטית למניעת מצב שבו המציע נושא בסיכון כלכלי בגין עלויות שייקבעו בהליך תחרותי עתידי שטרם בוצע.	נספח 1 (טבלת תמחור) ופרק ג'	.46
סעיפים 4.2.3 ו- 11.2.1.3.1 בטלים	מוצע לבטל את האפשרות של ספקי חוץ להשתתף במכרז. ספק חוץ חסר את הזיקה וההיכרות המעמיקה עם המרקם החברתי הייחודי של אוכלוסיית היעד של המכרז.	פרק א' 4.2.3	.47
ראה תיקון סעיף 5.2	מוצע להבנתנו ובהתאם לצורך בשטח להוסיף קריטריונים אובייקטיביים להגשה כדלקמן: א. ניסיון המציע בעבודה עם אוכלוסיות בני מיעוטים בישראל ב. ניסיון המציע בעבודה עם אוכלוסיית דרוזים וצ'רקסים ג. ניסיון המציע בעבודה עם משרדי הממשלה. בכוח אדם להדגיש צוות דובר	פרק א' 5.2.1	.48



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

	ערבית.		
ראה תיקון נספח 5, תכנית העבודה הנדרשת במסגרת ההצעה.	תכנית העבודה צריכה להיות עד 10 עמודים אבל נספח 5 לפי סה"כ הדפים זה עומד על 9. מה הנכון? והאם הכוונה לאותו מסמך או שזה שני מסמכים שונים כגון: תכנית עבודה עד 10 עמודים לפי מה שנדרש בסעיף 12.1.1.1 פרק ב' + נספח 5 מלא מבקשים הבהרה בנושא	פרק א' 5.2.1	.49
ראה מענה לשאלה מספר 38	למען הסר ספק, האם את המסמכים המצ"ב נדרש להמציא רק לאחר זכייה במכרז: 1. ביטוח 2. ערבות 3. אישור מר"ח או פקיד שומה על העדר תשלומי מע"מ 4. הסכם חתום עם נספחים (עמודים 75 עד 97)	א' פרק 6.4	.50
ראה תיקון 7.4.2 7.4.4	כתוב שיש לצרף את נוסח ההבהרות למכרז אבל בפרק ב' שזה פרק ההגשה לא כתוב התייחסות לזה. איפה צריך להגיש את נוסח ההבהרות?	א' פרק 7.4.4	.51



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

ראה מענה בשאלות מספר 3, 17, 49 ו-62	תכנית העבודה היא בנוסף לנספח 5, או האם יש פורמט נוסף לתוכנית העבודה שעלינו להגיש?	ב' פרק 12.1.1.1	.52
ההפניה בסעיף 12.1.1.1.1 היא לנספח 5	בסעיף זה, מבקשים הוכחה עמידה במדד איכות ע"י מילוי טבלה אך היא אינה מצורפת	ב' פרק 12.1.1.1.1	.53
במקרה הנדון יחשב כפרויקט/תכנית 1.	האם שני פרויקטים יכולים להיחשב שני תפקידי ניהול שונים (גם אם באותה תכנית)? נבקש הבהרה האם ניהול פרויקטים שונים באותה תוכנית אשר עומדים בתנאים הנדרשים של היקף כספי ומשך זמן, ייחשבו שני פרויקטים (גם אם באותה התכנית)	ב' פרק 11.3.2.4	.54
ראה תיקון של טבלת מחירים 1 - הצעה כספית	יחידת התמחור של סדנה לקבלת והכרת השונה מופיעה פעמים, באופן זהה, האם זו טעות או יש צורך נוסף?	נספח 1 טבלת מחירים-1 הצעה כספית	.55



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

ראה תיקון של טבלת מחירים 1 - הצעה כספית	סדנה לקבלת והכרת השונה, מצוין שהפעילות מבוצעת אחת בכל קבוצת אם. לכמה קבוצות אם להתייחס בשלב ההצעה? והאם כל קבוצה צריכה לעבור שתי הפעלות שונות או שתי פעולות שונות בכללי?	נספח 1 טבלת מחירים-1 הצעה כספית	.56
ראה מענה לשאלה 46	8 מפגשים שנתיים, בסעיף מפגשי חיברות בין בני נוער דרוזים ויהודים, האם זה כולל נסיעות ומלווים ?	נספח 1 טבלת מחירים-1 הצעה כספית	.57
אין שינוי במסמכי המכרז	האם כניסה לרמת הגולן אינו מצריך מנהל אזור גם אם בחלקיות משרה?	נספח 1 טבלת מחירים-1 הצעה כספית	.58
ראה תיקון של טבלת מחירים 1 - הצעה כספית	מצוין 32 מדריכים והחישוב הכללי בטבלה מחושב לפי 35 מדריכים. בנוסף, להבנתנו נדרש 38 מדריכים כולל הגולן ומרום גליל. מבקשים הבהרה מה החישוב הנכון.	נספח 1 טבלת מחירים-1 הצעה כספית	.59



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

ראה תיקון של טבלת מחירים 1 - הצעה כספית	בקטגוריה רכיבי מוביליות ובקטגוריה העשרה- מצוינות אישית ולימודית בעמודה של יחידת התמחור מופיעה פיתוח תמונת עתיד- מצוינות אישית בשתי הקטגוריות. האם לחשב את זה פעמיים?	נספח 1 טבלת מחירים-1 הצעה כספית	.60
ראה שינוי סעיף 8.4.1.3	יחידת התמחור של פרויקטים של התנדבות בקהילה מצוין 2 פרויקטים בשנה, בלי התייחסות לכל קבוצת אם, ובהמשך ברכיב מעורבות חברתית, 8.4.1.3 מצוין ששני הפרויקטים בכל קבוצת אם, לפי מה לתמחר בהצעה הכספית?	נספח 1 טבלת מחירים-1 הצעה כספית	.61
ראה תיקון נספח 5.	בפירוט הרכיבים שלגביהם נדרש להציג את תכנית העבודה, קיימת קפיצה מסעיף 8.7 לסעיף 8.9 ללא התייחסות לסעיף 8.8 תגבור לימודי . נבקש להבהיר האם אין צורך להתייחס לרכיב התגבור הלימודי במסגרת תכנית העבודה? או שמא נדרש לכלול גם התייחסות לסעיף 8.8 במסגרת המענה ואם כן אז באיזה חלק בהגשה?	נספח 5 רכיבי תכנית העבודה	.62
ראה תיקון סעיף 13.2.1	מנהל הפרוייקט נדרש להיות בעל "חיבור לזהות דרוזית ו/או צ'רקסית". מה הקריטריונים לבחינת החיבור?	פרק ג' 13.2.1 תכונות נדרשות לתפקיד סעיף קטן (ד) עמ' 63	.63
ראה תיקון סעיף 13.2.1	מצוין כי מנהל הפרוייקט נדרש לשליטה מלאה בשפה העברית בכתב ובעל פה. לא נדרש ממנהל הפרוייקט שליטה מלאה בשפה הערבית?	פרק ג' 13.2.1 ניסיון וכישורים נדרשים לתפקיד סעיף קטן (א) עמ' 62	.64



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

במתנדבים הכוונה לסטודנטים מלגאים	מתייחס לצוות הדרכה כולל מתנדבים שלא מוזכרים במסגרת המכרז האם זו דרישה מהגוף הזוכה לדאוג למתנדבים/ות?	ג'	פרק 7.1	.65
ראה מענה לשאלה 46	הסעיף מתייחס לסיורי אקדמיה ובהצעה התקציבית לא מופיע רכיב הסעות שנדרש למימוש הסעיף, נא בדיקתכם.	ג	פרק 8.5.3	.66
הסעיף מתייחס למצב בו ישנו פסק דין חלוט, ובגינו הספק מחויב לשפות את המזמין, ולכן אין רלוונטיות לשאלה בהקשר זה.	מבקשים לקבוע כי חובת השיפוי כפופה לכך שהספק קיבל זכות להתגונן מפני התביעה וכי המזמין לא יתפשר עם התובע ללא הסכמת הספק	ד'	פרק 14.5	.67
הבקשה נדחית	מבקשים למחוק את המילה "כל"	ד'	פרק 15.1	.68
אין שינוי בדרישות הביטוח שנכללו בנספח ד' להסכם	מבוקש כי לעניין ההערה- ככל ויוחלט לבצע בנספח זה שינויים/תוספות בהמשך יעברו השינויים ו/או התוספות לבחינת הזוכים.	ד'	פרק נספח ד'	.69
הבקשה נדחית	צד שלישי- מבוקש להקטין את גבול האחריות ל-6,000,000 ש"ח	ד'	פרק נספח ד'	.70



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת המכרזים

הבקשה נדחית	רכוש- נבקש לבטל את הדרישה לביטוח הרכוש בכפוף להוספת סעיף פטור כלפי המזמין	ד'	פרק נספח ד'	.71
הבקשה נדחית	ימי התראה- מבוקש לשנות ל-30 ימים	ד'	פרק נספח ד'	.72